

# 春夏秋冬



武蔵野会ニュース No.177 令和2年4月15日

発行 社会福祉法人武蔵野会  
本部 東京都八王子市旭町12-4.201 TEL042(631)6341

<https://musashinokai.jp/>

## 特集 令和2年度事業計画(抜粋)



桜の下で“よーいどん”  
(武蔵野児童学園)

広井良典氏の著作「人口減少社会のデザイン」には、今後の日本に関する様々な分析とそれに基づく考え方や提言が記されており、興味深く大いに考えさせられました。特に、グローバル化後の社会の考え方は、これから日本にとって重要な示唆だと感じました。これまで漠然と抱いていた危機感に明確な輪郭を与えていただいたので、少し紹介したいと思います。

今の世界情勢は、グローバル化で国益を得ていた大国が、国益に繋がらないと判断するや否や、保護主義を唱える自國中心主義に変わっています。広井氏は、グローバル化の先には大きく異なる二つの姿があると言います。『一つは強い「拡大・成長」志向や利潤極大化、そして排外主義とゼットになつたナショナリズム的な方向。もう一つは、ローカルな経済循環やコミュニティから出発し、それをナショナル、グローバリズムへと積み上げながら「持続可能な福祉社会」と呼びうる姿を志向する方向』

詳細な説明は省きますが、広井氏は『持続可能な福祉社会』というコンセプトの主眼は「環境」の問題と「福祉」の問題をトータルに捉える点にある。人口を含めて拡大・成長の時代においては「経済」という点に一義的な価値が置かれ傾向が強くなるが、成熟・定常化或いは人口減少の時代においては、持続可能性に関する「環境」の視点、富の分配の公正に関する「福祉」の視点を総合的に見ていく必要がある」と述べています。社会的な孤立が世界でも顕著な日本において、私は「福祉が日本を変える」と、大学などで話してきましたが、それは、極端に言えば、自分の能力を人のために使用することで社会は変わるという福祉思想を意味しています。広井氏は、AIが出した結論を、人類の歴史、世界の経済や思想の変遷など様々な分析し、日本の将来の在り方が「持続可能な福祉社会」と結論づけています。

社会福祉法人武蔵野会 理事長 高橋 信夫

ト  
ー  
ク  
グローバル化の先の  
持続可能な福祉社会

# 令和2年度 社会福祉法人武藏野会

## 事業計画書（概要）

### 事業方針

高齢者の増加、人口の減少、経済の萎縮に伴う社会保障費の減少など、今後の日本の福祉の未来に拡大要素がない中で、10年後を見据えて、武藏野会を持续可能にする視点を事業計画に反映させた。これから法人の基本方針は、「定常化に徹し、地域共生社会の実現のために、法人規模の拡大ではなく、法人の役割を拡大する」とし、法人は地域公益事業を広域で展開し、各施設は地域に密着して、地域福祉のネットワークの核となり、地域住民、民生児童委員、福祉団体や行政と連携し、地域での役割を拡大する。法人、施設とともに、役割にはSDGsへの貢献、企業CSRも視野に入れる。

### 高齢者の增加、人口の減少、経済の萎縮に伴う社会保障費の減少など、今後の日本の福祉の未来に拡大要素がない中で、10年後を見据えて、武藏野会を持续可能にする視点を事業計画に反映させた。これから法人の基本方針は、「定常化に徹し、地域共生社会の実現のために、法人規模の拡大ではなく、法人の役割を拡大する」とし、法人は地域公益事業を広域で展開し、各施設は地域に密着して、地域福祉のネットワークの核となり、地域住民、民生児童委員、福祉団体や行政と連携し、地域での役割を拡大する。法人、施設とともに、役割にはSDGsへの貢献、企業CSRも視野に入れる。

### 人材確保と育成

武藏野会の持続可能なための継続した大きな課題は人材の確保である。法人役員の確保、施設長の確保、施設長の定年退職による管理職、役職の昇任と、それに伴う一般職の育成と新任採用での確保等、法人の役員から新任職員まで、幅広い人材確保である。特に施設長の世代交代は大きなリスクであるが、新しい力により、武藏野会に新しい風が吹き込むチャンスでもあり、法人は福祉の現状を的確に捉え、「自分を愛するようにあなたの隣人を愛せよ」の基本理念のもと、社会福祉法人としての役割の拡大を継続して果たす集団としての力を向上させていく。

職員採用については、昨年度から法人本部に担当者を配置した結果、広報活動や募集方法が大きく広がり、成果もあった。今年度はその経験を生かし、採用計画を拡大させた。法人としては、昨年繋がった福祉系大学経営者協議会との連携を深め、福祉施設への就職率向上を共通目標として活動を拡げる。

職員の人材育成については、各施設の役職者を中心としたプロジェクト



何が大切か、常に考える

むさしの  
武藏野  
相模原事件に  
思うこと

に参加して国の情報を得たが、今年度も、社会福祉法人の持続、日本の社会福祉法人の存続に関して情報を収集し、武藏野会の将来に亘る持続可能性について対応策を検討し具体化したものから中長期計画に加える。

チームが行つてきた研修計画や講師育成などの様々な取り組みを継続して充実させる。また、武藏野会の運営の核となる法人理念研修は、ダイアログの形式を継続し、テーマの一部を現状の福祉の課題に変更する。理念の実践は、福祉思想の形骸化から空洞化が続いていると言われる日本にとって重要な取り組みであり、福祉従事者がその課題に臨むしかまない状況である。更に人口の集中が止まない東京都の複雑な福祉の課題（貧困、孤立、住宅問題、介護離職、8050等の高齢者問題、発達障害等）の生きにくさに起因する登校拒否や大人のひきこもり、虐待、アディクション、子どもの貧困や療育などの二次的障害等）を武藏野会の職員全体で共有し、できるところから継続して実施する姿勢が重要である。福祉従事者が同じ認識を持つて、各地域住民と共に地域福祉を推進することが日本の福祉思想の空洞化を埋めることに繋がり、武藏野会は意識してこれらを実践する。

1月に始まった裁判は、被告の責任能力の有無に重点が置かれ、被害当事者や障害福祉関係者が強く望んだ「動機」の解明や事件の背景、真相には迫らなかつた。新型感染症禍で日本や世界が騒然とする中、事件は早々に忘れ去られようとしているが、私たち福祉従事者に求められていることは何よりも「事件を忘れない」事である。

「2度とこの種の事件を起こさないために、障害者への差別や偏見をなくしていくために、真相を究明し続けることが私たちの社会に対するあり方を考える大切な機会となり、失われた命に対する報いとなつたはずである」と、JD（日本障害者協議会）の藤井克徳代表は、翌日の声明で述べている。

3月30日、世間を震撼させた相

模原障害者施設殺傷事件の加害者である植松聖に対する死刑判決が確定した。これを機にもう一度この事件の報道資料等をさらって考

える機会とした。

1月に始まった裁判は、被告の責任能力の有無に重点が置かれ、被害当事者や障害福祉関係者が強く望んだ「動機」の解明や事件の背景、真相には迫らなかつた。新型感染症禍で日本や世界が騒然とする中、事件は早々に忘れ去られようとしているが、私たち福祉従事者に求められていることは何よりも「事件を忘れない」事である。

「2度とこの種の事件を起こさないために、障害者への差別や偏見をなくしていくために、真相を究明し続けることが私たちの社会に対するあり方を考える大切な機会となり、失われた命に対する報いとなつたはずである」と、JD（日本障害者協議会）の藤井克徳代表は、翌日の声明で述べている。

加害者の特異な成育歴や反社会的行動が事件の遠因とも言われて

### （建物の維持と資金の調達）

持続可能な大きな視点の一つは、施設の維持につながる建替計画や大規模修繕計画である。法人創立57年目を迎え、ここ数年、多くの施設の建て替えを実施したが、今後も継続する。建て替えの長期計画とそれに伴う資金計画は法人の持続可能性に大きく影響する。特に大島地区においては、島民の人口減少が急速で、伊豆大島で建て替えられた場合、次の建て替えまでの30年間の利用者と職員の生活の維持に見通しが立たないため、伊豆大島以外での建替についてご家族を含めた検討委員会を発足させる。

資金調達については、各施設の収支額に負うところが多いが、社会保障費の増加は望めないため、各施設は地域ニーズにあわせた新規事業の開拓、法人としてはファンドレイジングを導入し、企業献金の可能性を広げ、法人に資金調達のための職員を配置する。

災害対策は、法人、施設の持続可能の基本である。いつ起こるか分からぬ地震や火災に加え、記憶に新しい想定外の水害にも備えが必要である。防災委員会の活動が軌道に乗り、法人全体の防災訓練や安否確認訓練が定着した。防災ニユースも意識の喚起に効果的であり継続強化する。全国の福祉施設でも災害対策は課題の中心になつていて、東京都社会福祉協議会や経営者協議会でも強化している。東京都では「災害福祉広域支援ネットワーク」を組み、平時の取り組みを推進し、発災後の取り組みを強化するのが目的である。法人としては、東京都のネットワークと連携し、法人の防災委員会が

### （日本の社会福祉法人の持続可能性）

東京は人口が集中しているが、地方では人口減少に伴い経営が破綻する社会福祉法人が散見された。国は法人合併を視野に法人連携を推進し、東京近県でも法人連携による地域公益事業が見られるようになつた。社会福祉法人が連携して一般社団法人化する例もある。提携法人として関わっている日本福祉大学が昨年実施した「社会福祉法人の連携や合併のための検討委員会」

### （理事会・評議員会等計画）

平成29年度の法改正に合わせて選任した執行理事5名中3名が昨年で定年退職し退任となつた。今年度から新たに3名の執行理事を選任し、内部役員も世代交代を進め今後の法人運営の安定化の準備とした。新型コロナウイルスの感染予防のため3月中止とした評議員会は、決議の省略にて理事の選任を行い、6月の定期評議員会では決算、充実残高の確認を議題とする。決算は今年度で4年目となる会計監査人が、今までの実地検査の実績を考慮しながら往査を行い、会計全般における法人リスクの低減を進める。結果は監査報告書として監事と理事長が受け、理事会を経て、評議員会に諮る。評議員会は決算時の開催が義務づけられているが、決算には事業計画の確認が必要との評議員の意見により今年度も武藏野会は3月と6月の2回に分けて評議員会を実施する。

理事長、本部長、地区長等の執行理事による業務担当（人材育成、研修、防災、規程の整備、建て替え大型修繕などの資金計画、法人運営のコンピュータインス・ガバナンス）は新たに選任した執行理事に引き継ぎ、法人の安定継続した定常化への課題解決への対応を行い、隔月の業務執行会議で進捗を確認する。執行理事の取り組みは、理事会、評議員会で定時報告をする。

会計監査人による監査以外にも、税理士と本部課長が各施設に訪問し、施設毎の会計内容を把握し業務内容の確認とアドバイスを行う。今年度も、理事会4回、評議員会2回、運営協議会1回（利用者、家族、地域の意見を法

### （人運営に反映させる）を実施する。

人運営に反映させる）を実施する。

### （防災計画）

災害対策は、法人、施設の持続可能の基本である。いつ起こるか分からぬ地震や火災に加え、記憶に新しい想定外の水害にも備えが必要である。防災委員会の活動が軌道に乗り、法人全体の防災訓練や安否確認訓練が定着した。防災ニユースも意識の喚起に効果的であり継続強化する。全国の福祉施設でも災害対策は課題の中心になつていて、東京都社会福祉協議会や経営者協議会でも強化している。東京都では「災害福祉広域支援ネットワーク」を組み、平時の取り組みを推進し、発災後の取り組みを強化するのが目的である。法人としては、東京都のネットワークと連携し、法人の防災委員会が

### （防災計画）

災害対策は、法人、施設の持続可能の基本である。いつ起こるか分からぬ地震や火災に加え、記憶に新しい想定外の水害にも備えが必要である。防災委員会の活動が軌道に乗り、法人全体の防災訓練や安否確認訓練が定着した。防災ニユースも意識の喚起に効果的であり継続強化する。全国の福祉施設でも災害対策は課題の中心になつていて、東京都社会福祉協議会や経営者協議会でも強化している。東京都では「災害福祉広域支援ネットワーク」を組み、平時の取り組みを推進し、発災後の取り組みを強化するのが目的である。法人としては、東京都のネットワークと連携し、法人の防災委員会が

### （防災計画）

災害対策は、法人、施設の持続可能の基本である。いつ起こるか分からぬ地震や火災に加え、記憶に新しい想定外の水害にも備えが必要である。防災委員会の活動が軌道に乗り、法人全体の防災訓練や安否確認訓練が定着した。防災ニユースも意識の喚起に効果的であり継続強化する。全国の福祉施設でも災害対策は課題の中心になつていて、東京都社会福祉協議会や経営者協議会でも強化している。東京都では「災害福祉広域支援ネットワーク」を組み、平時の取り組みを推進し、発災後の取り組みを強化するのが目的である。法人としては、東京都のネットワークと連携し、法人の防災委員会が

### （防災計画）

災害対策は、法人、施設の持続可能の基本である。いつ起こるか分からぬ地震や火災に加え、記憶に新しい想定外の水害にも備えが必要である。防災委員会の活動が軌道に乗り、法人全体の防災訓練や安否確認訓練が定着した。防災ニユースも意識の喚起に効果的であり継続強化する。全国の福祉施設でも災害対策は課題の中心になつていて、東京都社会福祉協議会や経営者協議会でも強化している。東京都では「災害福祉広域支援ネットワーク」を組み、平時の取り組みを推進し、発災後の取り組みを強化のが

### （防災計画）

災害対策は、法人、施設の持続可能の基本である。いつ起こるか分からぬ地震や火災に加え、記憶に新しい想定外の水害にも備えが必要である。防災委員会の活動が軌道に乗り、法人全体の防災訓練や安否確認訓練が定着した。防災ニユースも意識の喚起に効果的であり継続強化する。全国の福祉施設でも災害対策は課題の中心になつていて、東京都社会福祉協議会や





## お知らせコーナー

**6月**

19日 お楽しみ給食【東堀切くすのき園】

**7月**

ありません

**8月**

29日 サマーフェスタ【武藏野児童学園】  
\*夏休み旅行【武藏野児童学園】

**9月**

5日 夕涼み会 【すぎな愛育園】  
13日 敬老会 【西水元あやめ園】  
20日 敬老会 【西水元あやめ園】  
26日 GENKIまつり【きね川福祉作業所】  
27日 わたぼうし祭【八王子生活実習所】

**10月**

24日 第19回くすのき祭  
【東堀切くすのき園】

感染症予防のため、開催を見合わせる場合があります。開催の有無は各事業所にお問い合わせください。

【6月27日（土）武藏野会セミナーは、中止となりました】

令和2年の始まりと共に、法人事業所の全ての車両にドライブレコーダーが導入されました。通信機能が搭載されている最新機種は、万が一の際に車両内部の様子や事故状況をいち早く保険会社に連絡するシステムを備えていました。日ごろから法人職員は、車両の安全運行に努めていますが、レコーダーの設置で、さらに利用者と職員の安全が期待できそうです。

## 全事業所の法人車両に ドライブレコーダー設置



私たちの安全を守ります



一つずつ心を込めて作ります

網籠に牛乳パックの再生和紙を張り付け、柿渋を塗り、乾燥させて作る一閑張り。仕上げに味のある文字や絵を描けば完成です。何ともほんわかとした雰囲気のある作品は、インテリアとしても十分に合格点。アクセサリーなどの小物入れとしても最適です。

☎ 042・623・1630

八王子生活実習所

## ショーケース

自主生産品紹介

新商品

一閑張り



是非、出来立てを  
ご賞味ください

工房 a.s.i の大判焼きは小倉や抹茶、紫芋のあんがたっぷり。仕上げの焼印がポイントです。のし紙で包装したお祝い品として、あるいはイベント用にツナコーンやハムチーズなどのキッズ向けメニューも登場します。鳥山の隠れた名品、大判焼き。ただいま、商品名を募集中です。

## 大判焼き

鳥山福祉作業所

☎ 03・3326・8001

## 武藏野会後援会

社会福祉法人武藏野会が経営する27施設と9つのグループホームの利用者のために、より良い環境や施設の充実・施設の円滑な運営などを、物心両面から支える組織として、武藏野会後援会があります。皆様のご理解とご協力により、会の拡大をはかり、法人の運営基盤の確立を応援していますので、ご協力ををお願い申し上げます。

〒193-0931

東京都八王子市台町1-19-3  
電話・FAX 042-626-9772